

STRATEGIEDAG ZORGVASTGOED 2018

DINSDAG, 25 SEPTEMBER
NEW BABYLON, DEN HAAG

Programma-introductie: Zorginstellingen focussen zich meer op hun kernportefeuille, terwijl het bezit, de exploitatie en de risico's van (verouderd) zorgvastgoed vaker aan andere partijen overgelaten wordt. Beleggers komen om de hoek kijken. Is de vastgoed-loze zorginstelling de toekomst? Daarnaast vergrijsst Nederland en ligt er druk op geschikte woon- en zorgvormen. Een nieuwe kijk op wijken, wonen en zorg is nodig. Hoe vertaalt u deze ontwikkelingen als zorginstelling, corporatie en belegger in uw vastgoedstrategie? Waar liggen de aandachtspunten en kansen? Hoe kunt u uw zorgvastgoedportefeuille daarop inrichten? Daarover krijgt u inzichten tijdens deze strategiedag, waar u concrete tools worden aangedragen voor de weerbaarheid van zorgvastgoed met oog op de toekomst.

Doelgroep: bestuursvoorzitters zorginstellingen, verpleeghuizen, verzorgingshuizen, corporaties, vastgoedbeleggers, -ontwikkelaars en -beheerders, gemeentelijk beleidsmakers/project managers, architecten, adviseurs, aannemers.

09.00 **Ontvangst**

09.30 **INLEIDING**

Dagvoorzitter **Jeroen Hermus**, Director Healthcare bij CBRE Nederland, zet de doelstelling van de strategiedag uiteen. Vanuit zijn ervaring met strategie en financiering van zorgvastgoed geeft hij zijn visie over de huidige uitdagingen en succesfactoren.

09.50 **TOEKOMSTBESTENDIG ZORGVASTGOED 2030**

De verschuivende behoefte van zorgvastgoed vereist een toekomstplan. De vergrijzing groeit en de cliënt krijgt meer regie en zeggenschap. Wat zijn de trends en uitdagingen? Wat kunnen ontwikkelaars bijdragen aan toekomstbestendig zorgvastgoed? Zelfstandig adviseur en projectleider **Ellen Olde Bijvank** geeft u richtlijnen voor uw visies en strategie.

DOELGERICHTE SAMENWERKING

10.20 uur **CONTRACTVORMING EN SAMENWERKINGSVERBANDEN**

Door veranderende regelgeving worden bouw- en vastgoedcontracten al jaren uitgebreider en ingewikkelder. Maar worden contracten hier ook beter van en belangrijker nog, valt hiermee voor niet-juristen nog wel te werken? **Robert de Vries**, advocaat bij KienhuisHoving Advocaten en Notarissen, deelt zijn visie en geeft handvatten voor zorgpartijen om grip te krijgen en te houden op de vastgoedcontracten."

11.00 uur koffiepauze

- 11.15 **VASTGOEDSTRATEGIE ZORGINSTELLING**
Voor welke vastgoeduitdagingen staat een grote zorginstelling vandaag de dag? Hoe vertalen zij de groeiende vergrijzing en specifiekere zorgvraag naar effectief vastgoedbeleid? Wat gebeurt er met gedateerd vastgoed? Hoe wordt gekeken naar de samenwerking met beleggers, banken en woningcorporaties? **André Phiferons**, Directeur Vastgoed bij Laurens Wonen neemt u mee in hun uitdagingen, aanpak en oplossingen.
- 11.45 **DE BELEGGERSVISIE**
In 2017 werd een recordbedrag geïnvesteerd in zorgvastgoed. Waarop letten beleggers als ze zorgvastgoed aankopen? Welke criteria hanteren ze en welke eisen stellen ze aan de zorginstelling? Wat zijn hun aanvangsrendementen? Verliezen ze de maatschappelijke rol van zorg daarbij niet uit het oog? **Erwin Drenth**, Director Dutch Healthcare Investments bij Bouwinvest REIM zet de samenwerkingsmogelijkheden voor beleggers en zorginstellingen van de toekomst uiteen.
- 12.30 **Lunchpauze**
- 13.30 **PORTEFEUILLEMANAGEMENT VOOR WOONZORG-CORPORATIES**
De komende jaren stijgt het aantal 75-plus huishoudens met zo'n 35-40%. Hoe stuurt een (grote) woonzorg-corporatie hier effectief haar vastgoedportefeuille op, en hoe verloopt de samenwerking met ontwikkelaars en financiers? Waar valt winst te behalen? **Peter Boerenfijn**, bestuurder bij Habion geeft u de nodige inzichten en handvatten.
- 14.00 **FINANCIEREN VAN ZORGVASTGOED**
Welke rol gaat de bank spelen in de verschuivende aanwendbaarheid van zorgvastgoed-kapitaal? Welke eisen worden er gesteld aan zorginstellingen? **Geert van der Heijden**, sectorspecialist gezondheidszorg bij Rabobank deelt met u de visie van Rabobank op de sector en geeft een actueel overzicht van uw financieringsmogelijkheden.
- 14.30 koffiepauze
- 14.45 **WERKEN AAN EEN STRATEGISCH VASTGOEDPLAN**
Ipse de Bruggen, een grote zorgorganisatie voor mensen met een verstandelijke beperking met ruim 390 locaties, heeft de afgelopen maanden hard gewerkt aan een strategisch vastgoedplan voor de komende 10-20 jaar, gekoppeld aan een financiële planning en zorgstrategie. **Toon Verhoeven**, Directeur Services en **Linda Schwartzmans**, Manager Services Vastgoed bij Ipse de Bruggen bespreken de visie op vastgoed van hun zorgorganisatie en het proces waarin het strategisch vastgoedplan tot stand is gekomen.
- 15.15 **TOPDISCUSSIE – DE TOEKOMST VAN SAMENWERKEN IN ZORG EN VASTGOED**
André Phiferons, Directeur Vastgoed bij Laurens Wonen
Erwin Drenth, Director Dutch Healthcare Investments bij Bouwinvest
Geert van der Heijden, sectorspecialist bij Rabobank
Peter Boerenfijn, bestuurder bij Habion
Toon Verhoeven, directeur services bij Ipse de Brugge
- 16.00 Wrap-up door dagvoorzitter
- 16.15 Netwerkborrel